

## **INTERVIEW MIT ROBERT STROHMAIER**

*Oliver Schrader:*

Wo kommst Du her – was ist Dein beruflicher Hintergrund?

*Robert Strohmaier:*

Ich bin in Niederösterreich an der Donau aufgewachsen und war viele Jahre in Wien als Jurist tätig, wo ich schließlich in einer Post Merger Situation zum Personalchef einer Bankentochter bestellt wurde. Nach Fusion und anschließender Durchführung eines GPO Programms kam es zu einer von der Mutter-Bank vorgegebenen massiven Strategie-Änderung, die ganz besonders die Personalsituation betraf. Personalarbeit und Change Management in einer stets veränderlichen Konzernsituation – was wollte ich mehr? Das waren sicher die besten Vorbereitungs-Jahre für meine Tätigkeit als Organisationsberater!

*OS:*

Was sind Deine Spezialitäten als Berater?

*RS:*

Von den Menschen, mit denen ich arbeite, höre ich, dass ich als aufmerksamer und einführender Zuhörer mit treffenden Analysen gelte.

*OS:*

Was erlebst Du derzeit als besondere Herausforderungen für Unternehmen in Deinem Feld?

*RS:*

Manager(Innen) mit oft nicht länger als auf 3 Jahre anberaumten Dienst-Verträgen haben ganz klare Wünsche der Eigentümer zu erfüllen und müssen sich den auf Kapitalmärkten geltenden Parametern fügen. Die von den Managern gesteuerten Organisationen - und vor allem die dort tätigen Menschen - sind im Gegensatz dazu (oft noch) ganz stark auf langfristige Bindungen ausgerichtet und orientieren sich an anderen Werten. Die sich damit ergebenden Spannungsfelder sind vielfältig und die Herausforderung für alle Beteiligten – auch für die Beratung - ist enorm!

*OS:*

Woran erkennst Du, ob Deine Beratung erfolgreich war?

*RS:*

Kurzfristig – Die Kunden lassen sich auf's Entdecken ihrer eigenen Welt ein und bleiben neugierig, bleiben dran.

Mittelfristig – Die Kunden werden und bleiben aus eigenem handlungsfähig.

Langfristig – Die Kunden empfehlen mich weiter und kommen auch mit neuen Anliegen gerne wieder - eine Beziehung hat sich entwickelt.

*OS:*

Was hat sich für dich durch deine Kooperation mit TRAIN Consulting beruflich verändert?

*RS:*

In einem Berater-Team tätig zu sein bringt zusätzliche persönliche Kontakte, damit auch ein Stück mehr berufliche Möglichkeiten, und es freut mich, mein Wissen und meine Kreativität in einem breiteren Rahmen einbringen zu können.

*OS:*

Was ist aus Deiner Sicht charakteristisch für TRAIN Consulting?

*RS:*

Bei TRAIN Consulting ist jahrelange Erfahrung "lebendig". Professionelle Beratung und gute Stimmung – eine feine Mischung für den Spaß an der Arbeit.

*OS:*

Was macht dir in deiner Arbeit Spaß?

*RS:*

Spaß macht, meine Erfahrungen und mein Wissen beruflich in ständig neuen Feldern einsetzen zu können und dabei selbst ständig zu lernen!

*OS:*

Anstatt eines Bildes: Wenn Du gerade nicht arbeitest - was wäre ein typischer Schnappschuss von Dir in Deiner Freizeit?

*RS:*

Am Wochenende: Beim Kochen mit meinen Töchtern in der Küche ... oder: In der Natur beim Kraxeln am Berg ...